

"ПРИНЯТО"

педагогическим советом

Протокол № 1

от 13 сентября 2016 г.

"УТВЕРЖДАЮ"

Директор  
МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»

Маханьков А.П.

**Целевая программа развития  
Дома детского и юношеского туризма и  
экскурсий «Ювента»  
на 2017 – 2021 гг.**

г. Сосновый Бор

2016 г.

Печатается по решению  
**Муниципального бюджетного образовательного учреждения**  
**дополнительного образования**  
**Дом детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента»**

Целевая программа развития подготовлена авторским коллективом сотрудников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента». Содержание программы раскрывает приоритетные направления развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2017 – 2021 годы, моделирует взаимодействие всех отделов учреждения с учетом интеграции в образовательную систему г. Сосновый Бор.

Целевая программа развития Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента» на 2017 – 2021 годы. – г. Сосновый Бор: МБОУ ДОД ДДЮТиЭ «Ювента» г. Сосновый Бор, 2016 – 39 с.

**Программа разработана творческой группой:**

*Маханьков А.П.* – директор Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента».

*Ушакова Е.А.* – заместитель директора по учебно-воспитательной работе Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента».

*Громова В.Н.* – методист по краеведению Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента».

*Кириченко Е.С.* – методист по ориентированию Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента».

**В разработке Программы приняли участие:**

Фахриева А.Н., Максименко Т.В., Иванова М.С., Ермилова И.А., Шмелева А.А.

**1. Паспорт**  
**Целевой программы развития**  
**Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента»**  
**г. Сосновый Бор на 2017 – 2021 гг.**

<p><b>Полное наименование Программы</b></p>	<p>Целевая программа развития Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента» г. Сосновый Бор на 2017–2021 гг.</p>
<p><b>Основание для разработки Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Региональная целевая Программа развития дополнительного образования Ленинградской области</li> <li>• Муниципальная Программа развития дополнительного образования г. Сосновый Бор</li> </ul>
<p><b>Периоды и этапы реализации Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Проектировочный:</b> январь-август 2016 года. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Анализ образовательной деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», результатов реализации социально-педагогических проектов Целевой программы развития ДДЮТиЭ на 2012-2016 годы (тенденции, противоречия, проблемы, нерешенные вопросы и др.).</li> <li>– Проектирование образовательной деятельности по приоритетным направлениям развития учреждения на 2017–2021 годы.</li> <li>– Обсуждение актуальных социально-педагогических проектов по направлениям МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», на педагогическом совете.</li> <li>– Утверждение программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».</li> <li>– Представление программы родительской и педагогической общественности.</li> </ul> </li> <li>• <b>Внедренческий:</b> сентябрь 2017 – ноябрь 2021 года. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Перспективное и календарное планирование реализации проектов программы по годам.</li> <li>– Реализация социально-педагогических проектов.</li> <li>– Мониторинг результативности выполнения проектов.</li> <li>– Отработка критериев и показателей эффективности реализации программы.</li> <li>– Корректировка социально-педагогических проектов.</li> <li>– Ежегодные конференции, посвященные обсуждению промежуточных результатов реализации программы др.</li> </ul> </li> <li>• <b>Завершающий:</b> май-декабрь 2021 года. <ul style="list-style-type: none"> <li>– Диагностика и анализ деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».</li> </ul> </li> </ul>

<p><b>Цель Программы</b></p>	<p>– Анализ эффективности реализации программы развития.</p> <p>Развитие Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента», обеспечивающее повышение качества дополнительного образования детей, подростков и юношества, приоритет общественных ценностей, жизни и здоровья человека, воспитание гражданственности, любви к Родине, труду, природе, практических жизненных навыков; создание условий для более полного раскрытия способностей подростков и юношества г. Сосновый Бор.</p>
<p><b>Основные задачи, мероприятия Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция общего и дополнительного образования.</li> <li>• Внедрение современных образовательных стандартов и технологий в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»</li> <li>• Усиление взаимодействия ДДЮТиЭ «Ювента» и ОУ города в профилизации старшей школы.</li> <li>• Восстановление статуса воспитательной работы в образовательных учреждениях.</li> <li>• Обращение к личностным проблемам воспитанников, формирование гражданской и социальной активности.</li> <li>• Укрепление физического и нравственного здоровья граждан города.</li> <li>• Обучение учащихся города туристским навыкам и основам безопасности жизнедеятельности для применения в повседневной жизни и в экстремальных условиях.</li> <li>• Развитие системы сетевого повышения квалификации, способствующей повышению профессионализма и творчества педагогов дополнительного образования.</li> <li>• Расширение социального партнерства как инструмента совместной деятельности по решению социально значимых задач воспитания детей и подростков.</li> <li>• Развитие партнерских отношений с представителями образования других регионов РФ, СНГ и зарубежных стран.</li> <li>• Совершенствование нормативной базы Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента».</li> <li>• Реализация экономических механизмов, обеспечивающих Дом детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента» финансовыми, материально-техническими,</li> </ul>

	информационными ресурсами.
<p><b>Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реальный рост качества дополнительного образования, определяемый в соответствии с интегральными и вариативными показателями для системы дополнительного образования детей.</li> <li>• Освоение государственного образовательного стандарта дополнительного образования детей.</li> <li>• Создание школьных туристических клубов и оказание им методической помощи.</li> <li>• Рост профессионального мастерства, развитие творческого потенциала педагогов дополнительного образования в рамках сетевого повышения квалификации.</li> <li>• Совершенствование нормативной базы Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента», обеспечивающей его развитие.</li> <li>• Развитие и совершенствование системы спортивно-массовых мероприятий города и области.</li> <li>• Укрепление материальной базы.</li> </ul>
<p><b>Программные мероприятия</b></p>	<p>В систему мероприятий по исполнению Программы входят комплексные мероприятия, обеспечивающие реализацию намеченных направлений и достижение ожидаемых результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирование и создание современных образовательных программ;</li> <li>• совершенствование материально-технического оснащения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», обеспечение условий безопасности;</li> <li>• наращивание научно-методического потенциала МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», укрепление связей с различными научными учреждениями;</li> <li>• создание конкурентной среды для повышения качества дополнительного образования;</li> <li>• внедрение в образовательный процесс системных подходов в использовании новых</li> </ul>

	<p>здоровьесберегающих технологий;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внедрение новых образовательных технологий изучения родного языка, формирование основ поликультурной личности;</li> <li>• обновление содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования, внедрение новых видов деятельности;</li> <li>• участие в региональных и федеральных программах и сотрудничество с регионами в развитии туристско-краеведческой деятельности;</li> <li>• модернизация научно-методического сопровождения деятельности педагогов и руководителей, через совершенствование работы методической службы МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»</li> </ul>
<b>Разработчик Программы</b>	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования "Дом детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента»"
<b>Сроки разработки Программы</b>	2016 год
<b>Заказчик Программы</b>	Комитет образования администрации Сосновоборского городского округа
<b>Основной исполнитель и соисполнители Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования "Дом детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента»".</li> <li>• Образовательные учреждения, органы местного самоуправления.</li> </ul>
<b>Ф.И.О., должность, телефон руководителя Программы</b>	Маханьков Александр Павлович, директор Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента». тел/факс (81369) 274-07
<b>Система организации</b>	Контроль за выполнением Программы осуществляет

<b>контроля за выполнением Программы</b>	Председатель Комитета образования администрации Сосновоборского городского округа Пыльцына Светлана Евгеньевна Результаты контроля представляются по полугодиям в Комитет образования администрации Сосновоборского городского округа
--	--

## 2. Введение

Программа развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» разработана в соответствии с федеральными документами, определяющими приоритетные направления развития общего образования, Программой развития образования г. Сосновый Бор, концепцией развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента». Программа направлена на реализацию государственной политики в области дополнительного образования детей, усиление внимания к воспитанию и формированию здорового образа жизни детей и подростков, охрану их прав.

Являясь организационной основой реализации государственной политики в сфере дополнительного образования г. Сосновый Бор, Целевая программа развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2017-2021 годы:

- учитывает приоритетные направления развития образовательной системы Российской Федерации;
- учитывает социально-экономические, территориальные, культурно-исторические, демографические особенности г. Сосновый Бор.
- реализует основные идеи Концепции развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- сохраняет преемственность с программой развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 годы;
- определяет стратегию развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2017-2021 годы;
- исходит из главной цели дополнительного образования:
  - развитие самостоятельности и способности к самоорганизации воспитанников;
  - готовность к сотрудничеству, развитие способности к созидательной деятельности, терпимость к чужому мнению, умение вести диалог, искать и находить компромиссы;
- отражает качественно новый уровень профессионального развития педагогического коллектива МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»: в программе

представлены интегрированные проекты, объединяющие деятельность нескольких отделов по приоритетным направлениям развития «Ювента».

Программа может быть использована в качестве основы для разработок социально-педагогических проектов муниципального уровня, образовательных учреждений г. Сосновый Бор.

Финансирование программы осуществляется за счет средств муниципального бюджета и внебюджетных источников.

Заказчиком программы с момента утверждения выступает Комитет образования администрации Сосновоборского городского округа, обеспечивающий контроль за финансированием и выполнением программных мероприятий, целевым использованием бюджетных средств.

Основным исполнителем программы является Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента» г. Сосновый Бор, соисполнителями — образовательные учреждения г. Сосновый Бор. **Проектировочный:** май-декабрь 2016 года.

**Механизмами реализации перечисленных приоритетных направлений являются:**

- разработка данной целевой программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», других социально-педагогических проектов;
- создание условий для распространения общественно-профессиональных механизмов аттестации образовательных программ дополнительного образования;
- создание условий для обеспечения образовательной мобильности обучающихся;
- создание условий для повышения экономической самостоятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» путем увеличения разнообразия организационно-правовых форм деятельности.

**Критерием эффективности работы МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» в новых условиях является готовность и способность выпускников нести личную**

**ответственность, как за собственное благополучие, так и за благополучие общества.**

В этой связи **основным результатом деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»** должна стать не система знаний, умений и навыков сама по себе, а **набор ключевых компетентностей** в интеллектуальной, гражданско-правовой, коммуникационной, информационной и других сферах, дающих возможность личности проявить себя в спорте, творчестве, познании, самореализации.

Перечисленные выше особенности программы определяются результатами развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» в 2017-2021 годах.

### **3. Итоги реализации Программы развития**

#### **Дома детского и юношеского туризма и экскурсий в 2011-2016 гг.**

На завершающем этапе реализации Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» предоставляет дополнительные образовательные услуги 400 детей и подростков, каждый школьник г. Сосновый Бор имеет возможность заниматься туристско-краеведческой деятельностью, спортом, исследовательской работой – в соответствии со своим желаниями, интересами, потенциальными возможностями. Дополнительное образование является важной составляющей единого образовательного процесса в рамках муниципальной системы образования г. Сосновый Бор.

Итоги реализации представлены в соотношении прогнозируемых и реально полученных результатов ходе реализации Программы.

**Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 гг.**

**Прогнозируемый результат:**

*реальный рост качества дополнительного образования, определяемый в соответствии с интегральными и вариативными показателями для системы дополнительного образования детей.*

<b>Результат, полученный в ходе реализации программы</b>	<b>Нерешенные проблемы</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• 98% обучающихся освоили полный курс программ;</li><li>• подготовлено 75 обучающихся по массовым разрядам; 1 – МС по спортивному ориентированию; 4 – КМС по спортивному ориентированию 18 – первый взрослый по ориентированию; 48 – второй взрослый по ориентированию и туризму;</li><li>• 9 победителей и призеров областной краеведческой олимпиады «Ленинградская земля»</li><li>• 2 человека входят в списочный состав юношеской и юниорской сборной РФ по спортивному ориентированию</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостаточно привлечены старшекласники;</li><li>• слабо охвачены дополнительным образованием дети группы риска, дети с ограниченными возможностями и другие категории детей, нуждающихся в социально-педагогической поддержке;</li><li>• не в полном объеме реализована походно-исследовательская деятельность туристов по родному краю;</li></ul>

**Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 гг.**

**Прогнозируемый результат:**

*освоение регионального компонента государственного образовательного стандарта.*

<b>Результат, полученный в ходе реализации программы</b>	<b>Нерешенные проблемы</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• разработаны образовательные программы по краеведению; – изучается краеведческий компонент «Ленинградская Земля: история и культура»; – «Историческое прошлое Ломоносовского района» – «Сосновый Бор – история и современность» – «История и культура Санкт-Петербурга и его окрестностей» – «С чего начинается Родина?..» – «Войны на территории Ленинградской земли»</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостаточный диапазон дополнительных образовательных услуг: - Экскурсионному и краеведческому туризму</li></ul>

## Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ на 2012-2016 гг.

### Прогнозируемый результат:

*увеличение численности детских движений, организаций, объединений.*

Результат, полученный в ходе реализации программы	Нерешенные проблемы
<ul style="list-style-type: none"><li>• работают 6 школьных краеведческих групп;</li><li>• открыта группа по спортивному туризму на базе Лицея №8</li><li>• с тремя школами ведется работа по программе «ОФП с элементами туризма, ориентирования, краеведения» для начальной школы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сокращение численности старшеклассников в объединениях МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;</li><li>• проблемность включения детских объединений МБОУДО ДДЮТиЭ в учебно-воспитательную работу с детьми в ОУ;</li><li>• слабое научно-методическое сопровождение деятельности детских объединений;</li></ul>

## Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 г.г.

### Прогнозируемый результат:

*рост профессионального мастерства, развитие творческого потенциала педагогов дополнительного образования в рамках сетевого повышения квалификации.*

Результат, полученный в ходе реализации программы	Нерешенные проблемы
<ul style="list-style-type: none"><li>• создана интегрированная программа сетевого повышения квалификации педагогических работников;</li><li>• в системе велись семинары для пед. работников по направлениям дополнительного образования МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», школ;</li><li>• эффективно использовалась материальная база и педагогические кадры школ в повышении педагогического мастерства педагогов дополнительного образования, работающих с детскими объединениями.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Не все курсы в рамках сетевого повышения квалификации были востребованы;</li><li>• слабая мотивация педагогов школ во взаимодействии с МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» в силу своеобразной конкуренции;</li><li>• отсутствие материальной заинтересованности в процессах интеграции у обеих сторон;</li><li>• недостаточная методическая подготовленность педагогов к работе по новым технологиям;</li></ul>

## Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 годы

### Прогнозируемый результат:

*наличие нормативной базы Дома детского и юношеского туризма и экскурсий «Ювента», обеспечивающей его развитие*

Результат, полученный в ходе реализации программы	Нерешенные проблемы
<ul style="list-style-type: none"><li>Проведенная Комитетом общего и профессионального образования Ленинградской области проверка МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» показала, что за 2012-2016 годы разработана современная нормативно-правовая база учреждения, которая позволяет вести образовательный процесс в рамках правового поля</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Требуется корректировка и уточнение некоторых локальных актов в связи с появлением ряда нормативных документов регионального уровня</li></ul>

## Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012-2016 годы

### Прогнозируемый результат:

*Развитие и совершенствование спортивно-массовых мероприятий города и области*

Результат, полученный в ходе реализации программы	Нерешенные проблемы
<ul style="list-style-type: none"><li>Подготовлено грамотное судейство спортивных соревнований по спортивному туризму, ориентированию, скалолазанию и принятия норм ГТО</li><li>Создано и успешно проводится открытие сезона по спортивному ориентированию Ленинградской области и г. Санкт-Петербург «Сосновоборские Дюны» (количество участвующих спортсменов до 1300 человек);</li><li>Проводится серия туристских слетов для школьников города, предприятий и общегородской;</li><li>Создано профильное, интегрированное мероприятие «Туристско-краеведческое многоборье» (проводится сначала для каждой школы, затем общегородское);</li><li>Совместно с филиалом концерна Росэнергоатом «Ленинградская атомная станция» проводится Международный туристский слет работников атомной промышленности «Энергия Балтии»;</li><li>Успешно проводятся летние учебно-тренировочные сборы в рамках похода;</li><li>Проводятся походы для населения и школьников города (пешие и водные).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Слабая мотивация педагогов школ во взаимодействии с МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».</li></ul>

## Из Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ на 2012-2016 годы

### Прогнозируемый результат:

#### *Укрепление материальной базы*

<b>Результат, полученный в ходе реализации программы</b>	<b>Нерешенные проблемы</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Созданы учебно-тренировочные полигоны по ориентированию (нарисованы 3 карты за городом, 3 карты для паркового ориентирования в городе)</li><li>• Учебно-тренировочные и соревновательные полигоны для скалолазания – 8 деревьев в городе; скалодром в спортивном зале на ул. Мира 5</li><li>• Построен «Веревочный парк» двух уровней (2 метра и 7 метров) на территории МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостаточное финансирование или спонсорская помощь;</li><li>• Недостаточная обеспеченность кадрами (особенно мужчинами).</li></ul>

## Проект № 1

# ИНТЕГРАЦИЯ ОБЩЕГО И ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Куратор – Фахриева А.Н.

Проект включает два приоритетных направления деятельности: переход на профильное образование в старшей школе и продолжение работы по формированию единого воспитательного пространства г. Сосновый Бор.

**1. Переход на профильное образование в старшей школе.** Новизна данного проекта заключается в ориентации на формирование мотивов образовательной деятельности учащихся и на расширение их образовательного пространства средствами как общего, так и дополнительного образования. Общие цели школьного и дополнительного образования станут реально действующими, если они будут конкретизированы на уровне учебных предметов и направлений дополнительного образования.

Переход на профильное образование в старших классах обусловлен необходимостью выбора школой варианта его организации. Дополнительное образование при этом может оказать существенную помощь.

**2. Формирование единого воспитательного пространства г. Сосновый Бор.**

Продолжение работы по формированию единого воспитательного пространства г. Сосновый Бор как важное условие успешной самореализации и социальной адаптации детей и подростков. Создание эффективной муниципальной модели взаимодействия МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» и образовательных учреждений города.

Проект является интегративным, так как успешность его реализации находится в прямой зависимости от вклада каждого отделения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

### Цели проекта:

- Формирование системы ценностных ориентаций у обучающихся, складывающейся как под воздействием школьного, так и дополнительного образования.
- Формирование определенного опыта отношений обучающихся в школьной и внеурочной деятельности.
- Соединение обучения воспитанников с формированием их жизненного опыта.
- Участие в определении дальнейшего жизненного пути старшеклассников.

### Задачи проекта:

- Расширение круга значимых для обучающихся социальных проблем и путей их решения.
- Расширение культурно-образовательного пространства обучающихся.

- Оказание помощи обучающимся в освоении универсальных способов деятельности (сравнение, анализ, систематизация, обобщение и др.), надпредметных способов деятельности (системный подход, моделирование, прогнозирование, проектирование, эвристические методы и др.).
- Подготовка обучающихся к профильному образованию.

### **Основные направления деятельности:**

- Подготовка и проведение туристско-краеведческого многоборья в каждой из школ города.
- Работа по программе «ОФП с элементами туризма, ориентирования и краеведения» с учащимися СОШ № 1,6,9,7, Гимназией №5.
- Работа в школах города по подготовке учащихся к краеведческой олимпиаде.
- Проведение туристского слета школьников «Школа безопасности»
- Работа с «портфелем достижений» обучающихся МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».
- Участие в работе по формированию единого воспитательного пространства г. Сосновый Бор.
- Отработка единой системы методической работы с выходом на сетевое повышение квалификации педагогических кадров МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» и школ.
- Интеграция и преемственность содержания основных и дополнительных образовательных программ.
- Мониторинг спроса детей и родителей на дополнительные образовательные услуги.

### **Ресурсное обеспечение:**

**Нормативно-правовое:** совершенствование и корректировка имеющейся нормативно-правовой базы, разработка совместных с образовательными учреждениями локальных актов по интеграции общего и дополнительного образования - каждое отделение по своему направлению деятельности.

**Информационное:** подготовка учебно-методической продукции (информационно-методический бюллетень, сборник, листовки и др.) – каждое отделение по своему направлению деятельности.

**Научно-методическое:** разработка учебных планов курсов повышения квалификации, методических рекомендаций и др.- отделения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по своим направлениям деятельности.

**Учебно-методическое:** разработка программ и их дидактического сопровождения – отделения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по направлениям деятельности.

**Кадровое:** совершенствование системы сетевого взаимодействия в организации методической работы, повышения квалификации педагогических работников школ и МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

**Материально-техническое:** дальнейшее пополнение материально-технической базы, необходимой для реализации проекта.

**Ожидаемые результаты:**

- Повышение качества дополнительного образования.
- Наличие образовательных комплексов на базе ОУ.
- Наличие и реализация индивидуальных программ развития воспитанников, в том числе с проблемами.
- Наличие условий для активного пополнения «портфеля достижений» воспитанников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» с целью определения их запросов, возможностей для профильного обучения в старшей школе.
- Единое воспитательное пространство г. Сосновый Бор.
- Эффективная система сетевого повышения квалификации педагогических кадров МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» и школ.
- Наличие интегративных преемственных образовательных программ общего и дополнительного образования.
- Систематическое использование данных мониторинга спроса детей и родителей на дополнительные образовательные услуги с целью повышения эффективности дополнительного образования детей и подростков.

## Проект № 2

# КРАЕВЕДЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ШКОЛЬНИКОВ

**Куратор – В.Н. Громова**

Анализ развития краеведческого направления в деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» показал, что завершился этап количественного накопления знаний и опыта, появился широкий спектр разнообразных вариантов моделей краеведческого образования школьников, краеведческих маршрутов и проектов. Приоритетными в работе отдела являются следующие направления: образовательное и исследовательское.

Реализация предыдущего проекта убедительно доказала его интегративность. Примером является интеграция туристского и краеведческого образования, которая может носить характер непрерывного и целенаправленного процесса. Главной целью при этом является формирование таких качеств воспитанника, которые делают его культурным, знающим историю своего края и любящим его, гражданином с активной жизненной позицией. Совместная работа со спортивным отделом МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» направлена на формирование здорового образа жизни, самопознание воспитанников. Интеграция краеведческого и других приоритетных направлений деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» представляется в единстве процессов обучения, воспитания и развития личности обучающегося через организацию ее познавательной, ценностной и деятельностной функций.

### **Цель проекта:**

- Воспитание краеведческого сознания у подрастающего поколения
- Развитие краеведческого образования как системы знаний (начиная с раннего школьного периода)
- Становление краеведческой культуры личности обучающегося как единства краеведческого знания, мышления, культуры чувств и оправданного поведения посредством осознания практического и духовного опыта взаимодействия человека с Родным краем.
- Краеведческое просвещение населения

### **Задачи проекта:**

- Развивать дополнительное краеведческое образование как развивающего образования, способствующего становлению личности в целом, ориентированного на преемственность поколений на позитивное отношение к жизни, к природе, к Родному краю.
- Совершенствовать краеведческую деятельность как направление патриотического воспитания.

## **Основные направления проекта:**

### **Образовательное направление:**

- Тщательный анализ и выбор образовательных краеведческих программ, их пересмотр и корректировка с целью создания интегрированных программ нового поколения (как внутри МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», так и с общеобразовательными школами)
- Разработка и апробация элективных курсов по заявкам общеобразовательных школ района по краеведческой тематике
- Семинары – тренинги для руководителей краеведческих кружков.
- Реализация интегративно-гуманитарной модели краеведческого образования, в центре которой личностное развитие обучающегося, его собственная активность и рефлексия.

### **Краеведческое направление:**

- Организация долгосрочного краеведческого мониторинга
- Проведение экскурсий и походов на территории города Сосновый Бор, Ломоносовского района, Ленинградской области
- Участие в работе профильных лагерей, организация тренингов
- Выпуск информационных изданий краеведческой направленности
  - Работа по краеведческому просвещению педагогов школ города, родителей, населения, привлечение их к конкретной деятельности

### **Исследовательское направление:**

- Разработка и реализация краеведческих исследовательских проектов

### **Ресурсное обеспечение:**

#### ***Нормативно-правовое:***

- изучение и использование в работе Закона РФ «Об образовании», Типового положения об образовательном учреждении дополнительного образования детей, Закона РФ «Об охране окружающей среды», Закона РФ «О животном мире», Закона РФ «Об особо охраняемых территориях», Закон РФ «Об охране памятников истории и культуры»;
- разработка локальных актов МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по совершенствованию краеведческого образования, исследовательской деятельности воспитанников.

#### ***Информационное:***

- модернизация действующей информационной и просветительской системы краеведческого просвещения населения и образования воспитанников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», способствующей вовлечению детей, подростков, взрослых в активную краеведческую деятельность и т.д.;
- использование возможностей СМИ.

***Научно- и учебно-методическое:*** разработка новых образовательных программ, дидактического материала к ним; разработка элективных курсов по заказу школ города; разработка интеграционных исследовательских проектов.

**Кадровое:** методическая работа с педагогами дополнительного образования отдела по совершенствованию мастерства; повышение их квалификации; система групповых и индивидуальных консультаций специалистов.

**Материально-техническое:** оснащение кабинетов краеведения.

**Ожидаемые результаты:**

- Повышение интереса всех участников образовательного процесса к своей Малой Родине, приоритетам национальных ценностей как факторам гражданского становления личности.
- Наличие условий для проведения краеведческой деятельности.
- Более осознанное отношение обучающихся МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» к родному краю.
- Проведение краеведческих мероприятий с участием школ и привлечением населения.
- Развитие досуговой деятельности обучающихся.
- Помощь родителей в исследовательской деятельности как активных субъектов образовательного процесса.
- Участие в городских, областных, всероссийских исторических, краеведческих конкурсах, олимпиадах, конференциях, в том числе конкурсе «Отечество», проведение подобных мероприятий в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

## Проект № 3

### ТУРИЗМ - КАК ОБРАЗ ЖИЗНИ.

#### **Куратор – Иванова М.С., Максименко Т.В.**

Актуальность данного проекта обусловлена неблагоприятным состоянием здоровья многих детей и подростков, употреблением наркотиков, алкоголя, подростковой беспризорностью и безнадзорностью, а также уменьшением двигательной активности. Проблемой является укрепление здоровья посредством воспитания активного, здорового образа жизни.

Проект включает одно из актуальных направлений дополнительного образования - туристско-краеведческое. Цель проекта – воспитание патриотизма, любви к малой Родине, нравственных качеств, здорового образа жизни детей и подростков, понимаемого как мера цивилизованности и человечности как отдельного человека, так и общества в целом.

Проект является интегративным, так как среди ведущих факторов, формирующих перечисленные выше личностные качества, - изучение родного края, его истории, природы, традиций, оздоровление воспитанников путем проведения пеших, лыжных, водных походов, развитие туристских навыков, изучение способов выживания в условиях чрезвычайной ситуации, развитие быстроты принятия решений, физической ловкости, силы, изучение экологических проблем и многое другое. Кроме того, в туристских походах, экспедициях воспитанники ведут исследовательскую деятельность по экологии, биологии, изучают фольклор, традиции, художественные промыслы, устанавливают спортивные достижения.

#### **Цель проекта:**

- Создание условий, обеспечивающих спортивное и духовное совершенство, укрепление и сохранение физического, психического, социального здоровья обучающихся, педагогов, родителей, приобщения детей и подростков к туризму и краеведению.

#### **Задачи проекта:**

- Воспитание патриотизма, любви к малой Родине, желания изучать и бережно сохранять ее историю, традиции.
- Комплексная деятельность педагогов дополнительного образования по укреплению и сохранению социального (личностного), психического и физического здоровья обучающихся, педагогов, родителей.
- Овладение обучающимися различными видами деятельности, нормами и правилами поведения, самоконтроля и саморегуляции в различных, в том числе чрезвычайных ситуациях.
- Пропаганда здорового образа жизни, профилактика асоциального поведения детей и подростков.
- Социально-педагогическая поддержка детей группы риска, детей-инвалидов
- Развитие спортивного и физкультурно-оздоровительного туризма

## **Основные направления проекта:**

- Развитие оборонно-спортивной и патриотической направленности туристско-краеведческой работы в рамках «Школы безопасности».
- Организация спортивных и туристских лагерей различной направленности.
- Организация спортивно-туристских походов различных видов и категорий сложности, выполнение исследовательской и краеведческой работы.
- Социальнополезная деятельность: трудовые десанты, акции, операции и др.
- Организация походов выходного дня, экскурсий, сбор исторического и краеведческого материала.
- Проведение традиционных спортивных соревнований.
- Подготовка инструкторов-судей.
- Повышение педагогического и профессионального мастерства педагогов и молодых специалистов.
- Взаимодействие с родителями, педагогами других структурных подразделений, спортивной общественностью и др.

## **Ресурсное обеспечение:**

### ***Нормативно-правовое:***

- изучение и использование в работе Закона РФ «Об образовании», Федерального Закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Приказа Министерства РФ, здравоохранения, Комитета по физической культуре и спорту от 16.07.02 г. «О совершенствовании процесса физического воспитания в ОУ РФ»;
- использование в работе Региональной целевой программы «Основные направления деятельности по патриотическому воспитанию молодежи Ленинградской области»;
- разработка локальных актов МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по совершенствованию туристско-краеведческой работы с обучающимися.

***Информационное:*** модернизация действующей информационной и просветительской системы деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», способствующей вовлечению детей и подростков в активные занятия туризмом и краеведением.

### ***Научно- и учебно-методическое:***

- создание образовательных программ, в том числе поисково-спасательных работ;
- разработка индивидуальных программ сопровождения подростков, нуждающихся в социально-педагогической поддержке и помощи;
- разработка методического сопровождения занятий туризмом и краеведением;
- разработка по заявкам общеобразовательных школ города элективных курсов по туристско-краеведческой направленности.

***Кадровое:*** усиление профессиональной и педагогической подготовленности педагогов дополнительного образования МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» путем совершенствования методической работы, систематического повышения их квалификации; обмен опытом работы.

***Материально-техническое:*** укрепление и совершенствование материальной базы для занятий туризмом и краеведением, приобретение туристского оборудования.

## **Ожидаемые результаты:**

- Наличие педагогических условий, способствующих воспитанию у детей и подростков патриотизма, любви к малой Родине, желания изучать и бережно сохранять ее историю, традиции.
- Участие команд в соревнованиях «Медико-санитарная подготовка», «Безопасное колесо», «Зарница» в рамках Всероссийского движения «Школа безопасности»; поисково-спасательных работах.
- Проектирование спортивно-туристской полосы препятствий и ее организация на территории ДДЮТиЭ, территориях школ.
- Использование веревочного парка на территории МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»
- Проведение туристских, краеведческих лагерей (походов).
- Проведение спортивных, пешеходных, водных, лыжных, горных походов с обучающимися МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», учащимися школ, ПУ города с выполнением поисковой работы.
- Присвоение спортивных разрядов и званий в соответствии с полномочиями МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».
- Стабилизация подготовки инструкторов туризма и судейской бригады учащихся, педагогов и родителей.
- Повышение квалификации педагогов и молодых специалистов через курсы повышения квалификации, методическую работу, личное участие в соревнованиях, конференциях, создание программ.
- Тесное сотрудничество с молодежными организациями, туристскими клубами, центрами творчества, туристскими и экологическими отделами Санкт-Петербурга, Ленинградской области.
- Разработка и совершенствование программы для начальной школы «ОФП с элементами туризма, ориентирования и краеведения» для работы по федеральному государственному стандарту.
- Наличие условий для пропаганды здорового образа жизни, профилактики асоциального поведения детей и подростков.
- Осуществление социально-педагогической поддержки детей группы риска, детей с ограниченными возможностями.
- Наличие условий, способствующих развитию спортивного и физкультурно-оздоровительного туризма.
- Расширение масштаба традиционных соревнований отделения: туристского слета школьников «Школа безопасности», туристского слета работников атомной промышленности «Энергия Балтии», туристских слетов предприятий города, туристского слета молодежи города Сосновый Бор; сохранение традиций.

## Проект № 4

# СПОРТИВНЫЕ НАДЕЖДЫ

**Куратор – Е.С. Кириченко**

Основанием для разработки данного проекта является социальная ситуация в городе, которая характеризуется ростом числа асоциальных семей, неполных семей, подростков группы социального риска, количеством детей и подростков, имеющих различные заболевания. Одной из причин, способствующих появлению негативных тенденций, является недостаточное развитие в районе физической культуры и спорта.

Проект разработан с учетом Распоряжения Правительства Российской Федерации «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года», Федеральных государственных образовательных стандартов.

Проект включает наиболее важные направления деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», направленные на создание условий для занятий физической культурой и спортом детей и подростков, воспитание здорового образа жизни. Здоровый образ жизни человека складывается из ориентации его на здоровье как абсолютную жизненную ценность, на идеалы личности, семьи, нации и природы, из эффективных мер физической культуры и спорта, гигиены тела и духа.

Проект носит интеграционный характер, так как его реализация предполагает не только развитие физической культуры и спорта, но и формирование здорового образа жизни, патриотическое воспитание детей и подростков. Его успешная реализация напрямую зависит от неформального взаимодействия как со структурными подразделениями МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», так и с образовательными учреждениями города. Большое значение имеет и межведомственное взаимодействие с муниципальными учреждениями культуры, спорта и др.

### **Цель:**

- содействие развитию массовой физической культуры и спорта в г. Сосновый Бор, направленных на физическое, спортивное, духовно-нравственное совершенствование детей и подростков, укрепление их здоровья.

### **Задачи:**

- совершенствование деятельности, направленной на формирование у детей и подростков устойчивого интереса к занятиям физической культурой и спортом, потребности в здоровом образе жизни, профилактике асоциального поведения;
- использование воспитательных возможностей занятий физической культурой и спортом: нравственное, патриотическое воспитание детей и подростков;

- развитие научно-методического сопровождения образовательного процесса, способствующее повышению профессионального мастерства педагогов;
- использование возможностей структурных подразделений, образовательных учреждений, учреждений культуры, спорта в проведении занятий по физической культуре, спортивных соревнований и др.;
- совершенствование информационно-просветительской деятельности, способствующей вовлечению детей и подростков, их родителей в активные занятия физической культурой и спортом.

### **Основные направления:**

- оптимизация работы по привлечению обучающихся к участию в массовых мероприятиях; девиз проводимой работы – «От массовости – к качеству»;
- повышение воспитательного, познавательного значения проводимой работы, содействие развитию школьного туризма;
- создание условий, содействующих личному спортивному росту обучающихся;
- взаимодействие с ГБОУ ДО «Центр «Ладога», в том числе, участие в сборных командах области;
- разработка и реализация совместных с другими подразделениями МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» социально-педагогических, спортивных, туристских и др. проектов, в том числе «Зарница», городские туристские слеты, походы и др.;
- организация работы летнего спортивного лагеря (похода);
- привлечение и социально-педагогическая поддержка различных категорий детей и подростков, в том числе из многодетных и неполных семей, асоциальных семей, подростков из группы социального риска, инвалидов и т.д.;
- информирование и привлечение родителей, общественных организаций к пропаганде и реализации здорового образа жизни;
- совершенствование методической работы, повышение квалификации тренеров.

### **Ресурсное обеспечение:**

**Нормативно-правовое:** изучение и использование в работе Распоряжения Правительства Российской Федерации «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года», Федеральных государственных образовательных стандартов и других нормативно-правовых документов федерального, регионального уровней. Разработка локальных нормативных актов с целью совершенствования и развития физической культуры и спорта на базе МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

**Информационное:** изучение и определение социального заказа г. Сосновый Бор в части развития физической культуры и спорта; информирование обучающихся, их родителей, педагогического коллектива МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», общественности о спортивных достижениях юных спортсменов; пропаганда нравственности, патриотизма, здорового образа жизни силами физической культуры и спорта.

**Научно-методическое:** разработка новых образовательных программ и учебных планов, разработка индивидуальных маршрутов сопровождения особо одаренных детей и подростков, а также нуждающихся в социально-педагогической помощи и поддержке.

**Учебно-методическое:** разработка рекомендаций, способствующих совершенствованию и повышению эффективности проводимой отделом работы.

**Кадровое:** организация методической работы с педагогами, систематическое повышение их квалификации, использование в работе выпускников – юных спортсменов; проведение индивидуальных и групповых консультаций; обмен опытом работы.

**Материально-техническое:**

- совершенствование материальной базы для проведения занятий;
- использование возможностей материально-технической базы школ, учреждений по работе с молодежью, спортивных сооружений г. Сосновый Бор.

**Ожидаемые результаты:**

- наличие условий для совершенствования деятельности, направленной на формирование у детей и подростков устойчивого интереса к занятиям физической культурой и спортом, потребности в здоровом образе жизни, профилактике асоциального поведения;
- использование воспитательных возможностей занятий физической культурой и спортом в нравственном, патриотическом воспитании детей и подростков;
- наличие и постоянное совершенствование научно-методического сопровождения образовательного процесса, способствующего повышению профессионального мастерства педагогов;
- наличие условий для эффективного использования возможностей структурных подразделений, образовательных учреждений, учреждений культуры, спорта в проведении занятий по физической культуре, спортивных соревнований и др.;
- использование информационно-просветительской деятельности, способствующей вовлечению детей и подростков, их родителей в активные занятия физической культурой и спортом.
- Расширение масштаба традиционных соревнований отделения «Сосновоборские Дюны», «Первенства города», «Приз снятия Блокады», «Мемориал С.Садырова», «Ночной рогейн», «Приза Деда Мороза», сохранение традиций.
- Организация скалодромов на базе школ и спортзала на ул. Мира 5.

## Проект № 5

### «ПАПА, МАМА И Я – ТУРИСТСКАЯ СЕМЬЯ»

Куратор – А.Н. Фахриева

Главная идея проекта – создание службы социально-педагогического сопровождения образовательного процесса МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента». В сферу деятельности службы входит разработка моделей социально-педагогической помощи и поддержки педагогом дополнительного образования обучающихся, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, в процессе инновационной, экспериментальной работы (сиротство, инвалидность, проживание в асоциальной семье, совершение правонарушения, безнадзорность и др.).

В основе проекта – реализация приоритетных направлений государственной заботы о детях:

- подготовка к полноценной жизни в обществе;
- развитие у детей общественно значимой и творческой активности;
- воспитание высоких нравственных качеств, патриотизма, гражданственности.

Важное направление реализации проекта – оказание методической помощи педагогу дополнительного образования в работе с семьей.

Ребенку можно оказать реальную помощь, зная его окружение, семью. Семья может быть как мощным фактором развития и эмоционально-психической поддержки личности, так и источником морально-психологических травм. В семье происходит первичная социализация, осваиваются первые социальные роли (сын, дочь, внук, внучка, брат, сестра и др.), закладываются основные ценности жизни.

Проект носит интегративный характер. В эффективной его реализации важную роль играет не только каждое отделение МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», но, прежде всего, каждый педагог дополнительного образования.

Важное место отводится социально-педагогической службе в оказании методической помощи педагогам в работе с родителями.

Реализация основных направлений проекта предполагает оказание помощи педагогу в **выборе индивидуального сопровождения воспитанника, нуждающегося в социально-педагогической поддержке:**

- оказание практической помощи сиротам и опекаемым обучающимся в подготовке к самостоятельной жизни;
- оказание помощи детям с ограниченными возможностями в социализации, профессиональном самоопределении, решении психологических проблем его семьи;
- социальная реабилитация дезадаптированного подростка, выявление его творческих задатков и др.
- привитие семьям здорового образа жизни, любовь к Родному краю.
- Обучение семей начальным туристским навыкам и прохождение ими турпоходов.

## **Цель проекта:**

- ***Оказание методической помощи педагогам дополнительного образования в создании условий, способствующих:***
  - полноценному вхождению в мир социальных отношений ребёнка, находящегося в трудной жизненной ситуации;
  - формированию безусловного позитивного отношения к подросткам с проблемами со стороны окружающих, доверия, понимания;
  - инициированию успехов и достижений личности в различных видах деятельности, обеспечению права выбора обучающимся личностно значимых видов деятельности;
  - решению проблем свободы выбора и социального творчества ребенка, находящегося в трудной жизненной ситуации, его социальной адаптации и социальной интеграции в общество.
- ***Создание условий, способствующих развитию воспитательного потенциала семьи обучающегося МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», ее способности реализовывать эффективные формы воспитания, развития и социализации ребенка.***
- ***Реклама в городе МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», привлечение будущих обучающихся и их семей к туристской деятельности и занятиям в детских объединениях МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».***

## **Задачи проекта:**

**Формирование системы социально-педагогической поддержки обучающегося** (социальная забота о ребенке, социальная защита его прав, социальное посредничество между обучающимся и обществом, между обучающимся и его семьей);

## **Методическая помощь педагогам дополнительного образования МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»:**

- в проведении диагностики общих, спортивно-физических, интеллектуальных, социальных способностей обучающегося;
- в приобщении ребенка, находящегося в трудной ситуации, к туристской деятельности;
- в оказании помощи обучающимся в самосовершенствовании, самообразовании, саморазвитии и самореализации;
- в организации социально ценной деятельности обучающихся и взрослых, мероприятий, направленных на развитие социальных инициатив, содействие созданию обстановки психологического комфорта и безопасности личности, охраны ее жизни и здоровья;
- в разработке индивидуальных направлений социально-педагогической работы с обучающимся, нуждающимся в особом внимании:
  - изучение социального положения, условий жизни;
  - изучение социальных проблем воспитанника;
  - предупреждение его ухода из МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
  - объединение усилий социозащитных учреждений, общественных организаций и др. в оказании помощи обучающемуся;

- в позитивном влиянии педагога дополнительного образования на систему межличностных отношений в семье путем воспитания положительного отношения родителей к детям, их интересам, потребностям; повышения уровня социально-педагогической культуры родителей;
- в создании условий, способствующих использованию социально-педагогического потенциала семьи в развитии личности обучающегося;
- в профилактике подростковой беспризорности и безнадзорности, преступности, наркомании, алкоголизма.

### **Основные направления деятельности:**

- создание и пополнение базы данных обучающихся МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», нуждающихся в социально-педагогической поддержке;
- организация инновационной, экспериментальной деятельности педагогов дополнительного образования, структурных подразделений по разработке индивидуального социально-педагогического сопровождения обучающихся, в работе с семьей;
- участие в методической работе отделений по совершенствованию социально-педагогической поддержки различных категорий учащихся, работе с семьей:
  - участие в работе МО преподавателей дополнительного образования, педагогических советов структурных подразделений;
  - разработка методических рекомендаций для педагогов-организаторов, педагогов дополнительного образования;
  - проведение туристских соревнований, в т.ч. «Папа, мама, я – туристская семья»;
  - организация и проведение походов выходного дня и многодневных;
- тематические, индивидуальные консультации для педагогов дополнительного образования, руководителей структурных подразделений, родителей по проблемам социально-педагогической поддержки детей и подростков;
- разработка туристских программ по заявкам образовательных учреждений по социально-педагогическому профилю;
- участие педагогов дополнительного образования, учителей школы в сетевом повышении квалификации;
- изучение и обобщение опыта работы педагогов дополнительного образования, структурных подразделений по социально-педагогической поддержке обучающихся, работе с семьей.

### **Ресурсное обеспечение:**

#### ***Информационное:***

- Изучение международных нормативно-правовых документов, в том числе, Конвенции ООН о правах ребенка; изучение основных направлений государственной социальной политики по улучшению положения детей в России, в том числе, Федеральных Законов «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних», Президентской программы «Дети России» и др.; изучение и

использование в работе Кодекса о семье РФ как одного из основных федеральных документов.

- Социально-педагогическое просвещение родителей;
- Информирование родителей о наиболее интересных делах и достижениях обучающихся МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» с целью привлечения их к участию, совместному проведению коллективных творческих дел.

**Нормативно-правовое:** разработка пакета локальных документов о службе социально-педагогического сопровождения обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации;

**Научно-методическое:**

- Разработка научно-методического сопровождения инновационных проектов деятельности службы социально-педагогического сопровождения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- ведение социально-педагогического мониторинга семей, нуждающихся в квалифицированной помощи;
- разработка рекомендаций для родителей по актуальным проблемам воспитания детей.

**Учебно-методическое:** разработка пакета дидактических материалов для социально-педагогического просвещения родителей.

**Кадровое:** подготовка педагогов дополнительного образования для работы с обучающимися, а также для работы с семьями обучающихся.

**Материально-техническое:** приобретение необходимого оборудования, техники для обеспечения работы службы социально-педагогического сопровождения МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

**Ожидаемые результаты:**

- реальный вклад МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» в создание муниципальной социальной инфраструктуры – организация службы социально-педагогического сопровождения обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации на основе взаимодействия с образовательными, социозащитными учреждениями и службами г. Сосновый Бор;
- разработка и реализация индивидуальных программ социально-педагогического сопровождения обучающихся;
- активное участие родителей в жизни МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», проведении коллективных мероприятий; повышение интереса родителей к занятиям, творческим и спортивным достижениям своих детей.
- эффективное использование педагогами дополнительного образования МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» диагностики способностей в работе с обучающимися, нуждающимися в социально-педагогической поддержке;
- умение педагогов приобщить ребенка, находящегося в трудной ситуации, к творческой и спортивной деятельности; оказать ему помощь в самосовершенствовании, самообразовании, саморазвитии и самореализации;
- умение педагогов организовать социально ценную деятельность обучающихся и взрослых, мероприятий, направленных на развитие социальных инициатив;

- эффективная разработка педагогами индивидуальных направлений социально-педагогической работы с обучающимся, нуждающимся в особом внимании:
  - изучение социального положения, условий жизни;
  - изучение социальных проблем воспитанника;
  - предупреждение его ухода из МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
  - объединение усилий социозащитных учреждений, общественных организаций и др. в оказании помощи обучающемуся;
- позитивное влияние педагогов дополнительного образования на систему межличностных отношений в семье путем воспитания положительного отношения родителей к детям, их интересам, потребностям, творчеству; повышения уровня социально-педагогической культуры родителей.
- Расширение масштаба традиционных соревнований «Папа, мама и я – туристская семья»; сохранение традиций.
- Разработка туристско-краеведческих маршрутов для учащихся школ города и их родителей.

## Проект № 6

### ПРОФЕССИОНАЛИЗМ. МАСТЕРСТВО. ТВОРЧЕСТВО.

**Куратор – Е.А.Ушакова**

Дальнейшее развитие МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», освоение новых педагогических технологий, расширение спектра образовательных услуг, повышение качества дополнительного образования в большой степени зависят от уровня профессионального мастерства, квалификации педагогических работников, руководителей структурных подразделений. Поэтому особую актуальность и значение приобретает разработка кадровой политики учреждения, рациональное использование имеющегося кадрового потенциала, включение каждого педагога дополнительного образования в систему непрерывного педагогического образования и обеспечение условий, способствующих росту профессионализма, мастерства, творчества каждого педагога.

В условиях модернизации образования возрастают требования к профессиональной компетенции руководителей всех уровней, в том числе и структурных подразделений МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента». Современный руководитель, создавая условия для оптимального развития своего подразделения, должен быть мобильным в принятии управленческого решения, хорошо ориентироваться в образовательном пространстве, учитывать множество факторов, возможные риски.

Проект является интеграционным, так как эффективная его реализация возможна лишь при наличии качественной методической работы в каждом структурном подразделении, тесном взаимодействии службы научно-методического сопровождения с каждым руководителем, методистами, педагогами дополнительного образования.

**Цель проекта:** Формирование системы научно-методического сопровождения образовательного процесса, способствующей росту профессиональной компетентности педагога дополнительного образования, руководителя структурного подразделения, способных самостоятельно и творчески решать профессиональные задачи, отвечать за полученные результаты.

**Задачи проекта:**

- Разработка нормативно-правовой базы научно-методического сопровождения образовательного процесса;
- дальнейшее совершенствование сетевого повышения квалификации педагогов общего и дополнительного образования г. Сосновый Бор;
- повышение эффективности системы методической работы в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- организация инновационной деятельности педагогов дополнительного образования по работе с новыми педагогическими технологиями, разработке

современных образовательных программ, индивидуальных маршрутов сопровождения воспитанников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» и др.;

- оказание индивидуальной методической помощи молодым педагогам дополнительного образования;
- изучение, обобщение перспективного педагогического опыта работы педагогов дополнительного образования, руководителей структурных подразделений;
- система работы социально-психолого-педагогической службы МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по «сквозным» актуальным проблемам со всеми структурными подразделениями (социально-педагогическая поддержка подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации, психолого-педагогическое сопровождение проблемных детей, разработка индивидуальных программ сопровождения и др.).

### **Основные направления деятельности:**

- Разработка нормативно-правовых локальных актов, определяющих научно-методическое сопровождение образовательного процесса;
- разработка:
  - картотеки методической продукции,
  - банка заявок на проблемы от педагогов дополнительного образования,
  - картотеки повышения квалификации педагогических работников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»,
  - тематических сборников по актуальным проблемам педагогической деятельности;
- проведение выставок – конкурсов педагогического мастерства, методической продукции педагогов дополнительного образования и др.;
- проведение методических часов для руководителей структурных подразделений по актуальным проблемам управления образовательным процессом;
- создание и организация работы временных творческих коллективов для разработки и апробации инновационных проектов (разработка программ курсов по выбору для старшей школы и их апробация, реализация проекта «Портфель достижений» для воспитанников МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», разработка программ индивидуального сопровождения воспитанников и др.);
- совершенствование экспериментальной работы, разработки социально-педагогических проектов, актуальных для дополнительного образования города (работа с детьми-инвалидами, подростками, состоящими на учете в ИДН, детьми из асоциальных семей и др.);
- дальнейшее совершенствование сетевого повышения квалификации педагогов общего и дополнительного образования в рамках его интеграции, переходу к профильному обучению в старшей школе.

### **Ресурсное обеспечение:**

**Нормативно-правовое:** разработка пакета локальных документов, определяющих систему научно-методического обеспечения образовательного процесса;

### ***Информационное:***

- разработка и пополнение различных картотек, дающих представление об актуальных проблемах педагогического, социально-психологического сопровождения образовательного процесса, возникающих в процессе работы педагогов дополнительного образования, руководителей структурных подразделений;
- подготовка актуальной информации для совещаний, собраний, методических объединений и др. о состоянии и эффективности научно-методической работы;
- проведение научно-практических конференций по актуальным проблемам дополнительного образования и путям их решения;
- эффективное взаимодействие со всеми отделениями ИБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

### ***Научно- и учебно-методическое:***

- совершенствование методической работы;
- оказание практической помощи методическим объединениям;
- работа экспертно-методического совета, проведение методических часов, система индивидуальных и групповых консультаций для педагогов дополнительного образования и др.

### ***Кадровое:***

- курсы в рамках сетевого повышения квалификации совместно с ЛОИРО;
- методическая работа в структурных подразделениях;

### ***Материально-техническое:***

## **Ожидаемые результаты:**

- наличие нормативно-правовой базы научно-методического сопровождения, обеспечивающей высокую эффективность образовательного процесса МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- эффективная система сетевого повышения квалификации педагогов общего и дополнительного образования г. Сосновый Бор;
- эффективная система методической работы в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», способствующая высокому качеству дополнительного образования;
- творческая инновационная деятельность педагогов дополнительного образования: использование новых педагогических технологий, разработка современных образовательных программ, индивидуальных маршрутов сопровождения воспитанников МБОУДО ДДЮТ «Ювента» и др.;
- профессиональная индивидуальная методическая помощь молодым педагогам дополнительного образования;
- отлаженная эффективная система методической работы по изучению, обобщению перспективного педагогического опыта;
- наличие системы работы социально-психолого-педагогической службы МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» по «сквозным» актуальным проблемам со всеми структурными подразделениями (социально-педагогическая поддержка подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации, психолого-педагогическое сопровождение проблемных детей, разработка индивидуальных программ сопровождения и др.).

## Проект № 7

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МБОУДО ДДЮТиЭ «ЮВЕНТА»

Куратор – Е.А.Ушакова

Прошедшая аттестация, аккредитация, лицензирование МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», итоги реализации Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» на 2012–2016 годы позволяют сделать вывод об укреплении и развитии тенденций оптимизации управления МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента». Данный вывод находит подтверждение в усилении нормативного регулирования деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» в последние годы, эффективном стимулировании педагогических достижений, использовании научно-педагогической экспертизы инновационных проектов и т.д.

Вместе с тем, результаты реализации Программы развития МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» говорят о необходимости дальнейшего совершенствования управления – создании условий для повышения качества дополнительного образования, основанных на реальных возможностях и ресурсах педагогического коллектива.

Новым этапом в развитии МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» может стать создание «самообучающейся организации», в основе деятельности которой постоянное самосовершенствование всего педагогического коллектива и каждого педагога. Основным критерий в данном случае – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ: улучшение качества предоставляемых образовательных услуг, укрепление взаимосвязей между ее членами, обучающимися и др. Главные признаки самообучающейся организации:

- Личное профессиональное мастерство. Рост мастерства каждого – это рост мастерства команды, ее профессионализма;
- общее представление о будущем МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»: не останавливаться на достигнутом, видеть цели и пути их достижения, пути решения проблем;
- командное обучение – возможность членов педагогического коллектива обмениваться информацией, знаниями, идеями;
- наличие системного мышления: способность каждого видеть взаимосвязь элементов системы, понимать необходимость обратной связи. Каждый является частью системы и включен во все взаимодействия;
- наличие организационной (корпоративной культуры) в учреждении.

Еще одним перспективным направлением совершенствования управления качеством образования является более активное использование таких способов управления, как нормативное регулирование деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», стимулирование педагогических достижений, научно-педагогическая экспертиза и др.

Таким образом, проект включает два основных направления совершенствования управления качеством образования в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»:

- создание самообучающейся организации;
- использование перспективных способов управления.

Данный проект является интеграционным, так как в его реализации необходимо объединение усилий не только администрации МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», но и методической службы, активное участие и поддержка каждого педагога дополнительного образования.

### **Цели проекта:**

обеспечение реализации механизма управления качеством образования в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента» путем:

- формирования организационной (корпоративной) культуры как совокупности традиций, ценностей, установок, убеждений и отношений в коллективе, положительно влияющих на деятельность;
- реализации перспективных способов управления МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- ресурсного обеспечения образовательной деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- координации и взаимодействия усилий МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», ОУ города.

### **Задачи проекта:**

- Построение целостной системы управления качеством образования в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», основанной на программно-целевом управлении, экспертной оценке инноваций и экспериментов и др.
- Развитие интеграционных процессов в управлении, обеспечивающих продуктивное взаимодействие образовательных учреждений и МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», науки и др. в повышении качества дополнительного образования.
- Нормативное регулирование деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».
- Стимулирование педагогических и личностных достижений.
- Научно-педагогическая экспертиза образовательной деятельности, инновационных проектов.
- Постоянное самосовершенствование всего педагогического коллектива и каждого педагога с целью улучшения качества предоставляемых образовательных услуг, укрепления взаимосвязей между ее членами, воспитанниками и др.

### **Основные направления деятельности:**

- управление качеством образования не только прямым предписанием, а через определение норм и правил деятельности (аттестация педагогических кадров, образовательные стандарты, уставная деятельность и др.);
- инициирование, научно-педагогическая и финансовая поддержка педагогических новаций, конкурсы педагогических достижений, развитие профессиональных контактов, аттестация кадров;
- оптимизация деятельности постоянно действующего экспертно-методического совета, создание условий для проведения независимой экспертизы;
- опережающая подготовка кадров, создание информационной системы;

- четкое определение функциональных обязанностей каждого члена педагогического коллектива, в том числе руководителя структурного подразделения;
- формирование мотивов служебного продвижения (получение разряда, степени, звания и др.);
- оценка успешности, достижения поставленных целей каждым членом педагогического коллектива;
- моделирование «сильной» корпоративной культуры (в отличие от «слабой», которая складывается стихийно);
- разработка единых подходов к осуществлению мониторинга состояния и результатов деятельности структурных подразделений МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- координация и использование ресурсных возможностей вузов, ЛОИРО, ОУ города и др. в повышении качества дополнительного образования.

### **Ресурсное обеспечение:**

**Нормативно-правовое:** совершенствование и корректировка имеющейся нормативно-правовой базы; разработка локальных актов, упорядочивающих деятельность МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», его структурных подразделений;

#### **Информационное:**

- создание единого информационного пространства МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», включая воспитанников, родителей, общественность на основе подготовки печатной продукции (сайт организации, информационно-методический бюллетень, сборники методических материалов и др.);
- совершенствование и использование возможностей информационной компьютерной базы МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- работа со СМИ.

**Научно-методическое:** оптимизация деятельности экспертно-методического совета, методических объединений МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

**Кадровое:** опережающая подготовка педагогов дополнительного образования; совершенствование системы сетевого взаимодействия в организации методической работы, повышения квалификации педагогических работников школ и МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

**Материально - техническое:** дальнейшее пополнение материально-технической базы, необходимой для реализации проекта.

### **Ожидаемые результаты:**

- Качественное изменение основных субъектов образовательного процесса – личности обучающегося, педагога дополнительного образования, родителя.
- повышение качества дополнительного образования.
- наличие целостной системы управления качеством образования в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», основанной на программно-целевом управлении, экспертной оценке инноваций и экспериментов;

- культивирование интеграционных процессов в управлении, обеспечивающих продуктивное взаимодействие образовательных учреждений и МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента», науки и др. в повышении качества дополнительного образования;
- нормативное регулирование деятельности МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- развитие системы стимулирования педагогических и личностных достижений;
- научно-педагогическая экспертиза образовательной деятельности, инновационных проектов;
- предотвращение оттока педагогических кадров из МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;
- качественная оснащенность образовательных программ учебно-методическим сопровождением, средствами обучения, пособиями в соответствии с требованиями стандартов;
- обеспечение защиты воспитанников от некачественного дополнительного образования в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

## Приложение 1

### Критерии и показатели эффективности образовательной деятельности педагогического коллектива МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента».

Критерии	Показатели
Обеспечение качества и доступности дополнительного образования	<ul style="list-style-type: none"><li>• количество образовательных программ нового поколения (в том числе авторских), направленных на развитие инновационной деятельности;</li><li>• количество разработанных по заявкам ОУ элективных курсов для профильного обучения старшекласников;</li><li>• положительная динамика общей численности учащихся в МБОУДО ДДЮТиЭ «Ювента»;</li><li>• положительная динамика численности обучающихся 2 и 3 года обучения;</li><li>• рост количества групп на базе ОУ города;</li><li>• личностные достижения учащихся (победы на конкурсах, олимпиадах, соревнованиях, выставках и др. разного уровня)</li></ul>
Повышение профессионального мастерства педагогов дополнительного образования	<ul style="list-style-type: none"><li>• количество ПДО, успешно прошедших аттестацию на первую, высшую категории;</li><li>• количество ПДО, прошедших повышение квалификации;</li><li>• количество ПДО, принявших участие в сетевом повышении квалификации;</li><li>• профессиональные достижения ПДО</li></ul>
Совершенствование материально-технического обеспечения образовательной деятельности	<ul style="list-style-type: none"><li>• расширение и совершенствование собственной базы;</li><li>• использование материально-технической базы учреждений ОУ;</li><li>• использование материально-технической базы учреждений других ведомств;</li><li>• привлечение внебюджетных средств.</li></ul>